- دراسة الجدوى الاقتصادية
  - ما المقصود بدراسة الجدوى؟
    - تعريف دراسة الجدوى
      - دراسة علمية شاملة تحدد هل المشروع يستحق التنفيذ أم لا، وتحسب تكاليفه وأرباحه ومخاطره قبل صرف أي مال.
      - الاستثمار الحقيقي لا يعني صرف المال، بل يعني تحويل المال إلى أصول تولد دخلًا مستدامًا.
      - الجدوى هي الفرق بين ما نخسره وما نكسبه بعد خصم كل التكاليف.
    - لماذا تحتاج دراسة الجدوى؟
      - تجنب الخسائر الكبيرة قبل وقوعها.
      - إقناع البنوك والمستثمرين بأن المشروع مدروس وليس مجرد فكرة.
      - تحديد الفرص الحقيقية في السوق.
      - وضع خطة واضحة للتنفيذ والتشغيل.
      - قياس المخاطر وكيفية التعامل معها.
    - أنواع دراسة الجدوى
      - الجدوى الفنية: هل نستطيع تنفيذ المشروع بالتقنية والمعدات المتاحة؟
      - الجدوى المالية: هل الأرباح تغطي التكاليف وتحقق عائدًا مناسبًا؟
      - الجدوى التسويقية: هل يوجد طلب حقيقي على المنتج؟
      - الجدوى التشغيلية: هل نملك الموظفين والخبرات والموارد؟
      - الجدوى القانونية: هل التراخيص والقوانين تسمح بالمشروع؟
    - مراحل دراسة الجدوى المالية
      - تحديد الهدف المالي للمشروع.
      - جمع البيانات المالية الأولية.
      - إعداد قائمة الدخل المتوقعة.
      - إعداد قائمة التدفقات النقدية.
      - إعداد الميزانية العمومية.
      - حساب مؤشرات الربحية والسيولة.
      - تحليل الحساسية وسيناريوهات المخاطر.
      - اتخاذ القرار: هل نكمل أم نعدل أم نوقف؟
    - تقييم صندوق النقد الدولي لـ 3 مشاريع
      - المشروع أ: مصنع أدوية بتكلفة 4 مليون دولار، ومتوقع أن يحقق عائدًا سنويًا 18% بعد خمس سنوات.
      - المشروع ب: مطعم في الموقع نفسه، لكن العائد المتوقع لا يتجاوز 6% بسبب المنافسة العالية وارتفاع الإيجار.
      - المشروع ج: مصنع بلاستيك يبدو مربحًا ورقيًا، لكن تكلفة الطاقة ترفع التكاليف بشكل كبير.
    - الخلاصة: المشروع أ يستحق التمويل، المشروع ب يحتاج إلى تعديل، والمشروع ج يحتاج إلى إعادة حساب كاملة قبل أي قرار.
  - دراسة الجدوى المالية
    - هامش دراسة الجدوى المالية
      - تحديد الهدف المالي
        - هل نبحث عن ربح سريع أم عن استثمار طويل الأجل؟
        - ما نسبة العائد المقبولة مقارنة بالمخاطر؟
        - كم رأس المال المتاح، وكم منه يجب أن يكون قابلًا للسحب؟
        - هل نحتاج إلى تمويل بنكي أم نعتمد على التمويل الذاتي؟
      - جمع البيانات الأساسية
        - تكلفة الاستثمار الأولي (المعدات، المقر، الترخيص، التجهيزات).
        - التكاليف التشغيلية الشهرية (الرواتب، الإيجار، الكهرباء، التسويق، الصيانة).
        - الإيرادات المتوقعة حسب الطلب والأسعار.
        - معدل الضريبة والرسوم القانونية.
        - قيمة الأصول المتبقية في نهاية العمر.
      - بناء قائمة الدخل
        - الإيرادات − التكاليف = الربح أو الخسارة.
        - يكشف ربحية المشروع خلال فترة زمنية محددة.
        - يستخدم لحساب الضرائب وتوزيع الأرباح.
      - إعداد قائمة التدفقات النقدية
        - تتبع حركة النقد الفعلية داخل وخارج المشروع.
        - قد يكون المشروع مربحًا ورقيًا لكن يفلس بسبب تأخر التحصيل.
        - هي أهم قائمة لأن البنوك والمستثمرين ينظرون إليها أولًا.
      - إعداد الميزانية العمومية
        - تعرض الأصول والخصوم وحقوق الملكية في لحظة زمنية واحدة.
        - تساعد في قياس السيولة والديون والقوة المالية للمشروع.
      - حساب مؤشرات الربحية والسيولة
        - هامش الربح: كم نربح من كل جنيه مبيعات؟
        - العائد على الاستثمار (ROI): كم نربح مقابل كل جنيه استثمرناه؟
        - فترة الاسترداد: كم يوم أو شهر يحتاج المشروع لاسترداد رأس المال؟
        - نقطة التعادل: كم يجب أن نبيع حتى لا نخسر ولا نربح؟
      - تحليل الحساسية وسيناريوهات المخاطر
        - ماذا لو انخفض السعر 10%؟
        - ماذا لو ارتفع الإيجار؟
        - ماذا لو تأخر المشروع شهرًا؟
        - ماذا لو زاد الطلب أقل من المتوقع؟
      - اتخاذ القرار النهائي
        - هل نكمل المشروع؟
        - هل نعدل الخطة؟
        - هل نؤجل المشروع؟
        - هل نوقفه؟
    - أخطاء شائعة في دراسة الجدوى
      - المبالغة في الأرباح المتوقعة.
      - تجاهل التكاليف الخفية.
      - الاعتماد على تقديرات بدون بيانات حقيقية.
      - نسخ دراسة جدوى من مشروع آخر دون تعديل.
      - تجاهل المنافسين.
      - تجاهل التدفقات النقدية والاعتماد على الأرباح الورقية فقط.
      - عدم تحديث الدراسة بعد تغير الظروف.
    - أدوات دراسة الجدوى
      - Excel / Google Sheets: لبناء النماذج المالية.
      - Business Plan Templates: قوالب جاهزة لكتابة الخطة.
      - Pitch Deck: عرض تقديمي للمستثمرين.
      - Market Research Tools: لدراسة السوق والمنافسين.
      - Financial Calculators: لحساب الربحية والسيولة.
    - الخلاصة: دراسة الجدوى ليست ورقة شكلية، بل هي البوصلة التي تحدد هل يستحق المشروع أن يبدأ أم لا.
  - ما هي دراسة الجدوى الفنية؟
    - تعريف الدراسة الفنية
      - هي الإجابة على سؤال: هل نستطيع تنفيذ المشروع من الناحية التقنية والعملية؟
      - تشرح كيف سيعمل المشروع يوميًا، وما المعدات والتقنيات والعمالة والمواد المطلوبة.
      - تربط بين الفكرة والواقع التشغيلي.
      - تحدد ما إذا كان المشروع ممكنًا تقنيًا أم يحتاج إلى تعديل أو تأجيل.
    - مكونات دراسة الجدوى الفنية
      - الموقع والمرافق
        - مساحة المصنع أو المكتب.
        - الكهرباء والمياه والصرف.
        - الوصول للموردين والعملاء.
        - القرب من المنافسين.
        - البنية التحتية المحيطة.
      - العملية والتشغيل
        - خطوات التصنيع أو تقديم الخدمة.
        - سعة الإنتاج.
        - الجدول الزمني للتشغيل.
        - الصيانة.
        - إدارة الجودة.
        - التخزين.
        - سلسلة الإمداد.
      - الموارد البشرية
        - عدد الموظفين المطلوبين.
        - المهارات المطلوبة.
        - التدريب.
        - الرواتب.
        - الإشراف والرقابة.
        - الاستعانة بالخارج.
      - التقنية والمعدات
        - الآلات والمعدات.
        - البرمجيات.
        - الأتمتة.
        - الصيانة.
        - الاستهلاك.
        - البدائل.
      - الاستدامة والبيئة
        - استهلاك الطاقة.
        - المخلفات.
        - الانبعاثات.
        - المياه.
        - السلامة المهنية.
        - الامتثال للقوانين البيئية.
    - الفرق بين الدراسة الفنية والمالية
      - الفنية تسأل: هل يمكن تنفيذه؟
      - المالية تسأل: هل يستحق التنفيذ؟
      - قد يكون المشروع ممكنًا تقنيًا لكن خاسرًا ماليًا.
      - قد يكون مربحًا ورقيًا لكن صعبًا أو مستحيلًا تقنيًا.
    - أخطاء شائعة في دراسة الجدوى الفنية
      - المبالغة في قدرات الفريق.
      - تجاهل التكاليف الخفية.
      - اختيار تقنية أعلى من الحاجة الفعلية.
      - تجاهل الموردين البديلين.
      - تجاهل الصيانة.
      - تجاهل المنافسين.
      - تجاهل التدريب.
      - تجاهل القوانين والتراخيص.
    - أدوات دراسة الجدوى الفنية
      - Excel / Google Sheets: لبناء النماذج.
      - Process Map: لرسم خطوات التشغيل.
      - Gantt Chart: لتتبع الجدول الزمني.
      - Market Research Tools: لدراسة السوق والمنافسين.
      - Feasibility Checklist: قائمة تحقق سريعة.
    - الخلاصة: دراسة الجدوى الفنية تجيب على سؤال: هل نستطيع تنفيذ المشروع عمليًا؟
  - ما المقصود بالتحليل المالي؟
    - تعريف التحليل المالي
      - هو دراسة الأرقام لمعرفة هل المشروع يستحق التنفيذ أم لا.
      - يجيب على أسئلة مثل: كم نحتاج من المال؟ متى؟ كم نربح؟ متى؟ هل نخسر؟ كم؟
      - يربط بين الفكرة والواقع المالي.
      - يساعد في اتخاذ القرار بثقة بدلًا من التخمين.
    - أنواع التحليل المالي
      - تحليل الربحية: هل المشروع يحقق أرباحًا؟
      - تحليل السيولة: هل نملك النقد الكافي؟
      - تحليل المخاطر: ما الذي قد يفشل؟
      - تحليل الحساسية: ماذا لو تغير السعر أو الطلب؟
      - تحليل نقطة التعادل: كم يجب أن نبيع حتى لا نخسر ولا نربح؟
    - مكونات التحليل المالي
      - الإيرادات: كم نبيع وبكم؟
      - التكاليف الثابتة: الإيجار، الرواتب، الاشتراكات.
      - التكاليف المتغيرة: المواد، العمولات، الشحن.
      - الاستثمار الأولي: المعدات، التجهيزات، الترخيص.
      - رأس المال العامل: المخزون، الذمم، النقد.
      - التدفقات النقدية: الأموال الداخلة والخارجة.
      - الربحية: الأرباح مقارنة بالمبيعات والاستثمار.
    - أدوات التحليل المالي
      - Excel / Google Sheets: لبناء النماذج.
      - Calculators: لحساب الربحية والسيولة.
      - Templates: قوالب جاهزة.
      - Dashboards: لعرض النتائج بشكل بصري.
      - Pitch Deck: لعرض النتائج على المستثمرين.
    - الخلاصة: التحليل المالي يحول الفكرة من "نظن أنها تنجح" إلى "نعرف هل تنجح أم لا".
  - أساليب الكلفة
    - التكاليف المباشرة
      - تكلفة المواد الخام
      - أجور العمال المباشرين
      - تكلفة التشغيل المباشرة
      - تكلفة التوزيع المباشرة
      - تكلفة التسويق المباشرة
      - تكلفة الخدمات المباشرة
      - تكلفة الصيانة المباشرة
      - تكلفة التخزين المباشرة
      - تكلفة الضمان المباشرة
      - تكلفة التدريب المباشرة
      - تكلفة الاستشارات المباشرة
      - تكلفة الاستهلاك المباشر
      - تكلفة الطاقة المباشرة
      - تكلفة النقل المباشر
      - تكلفة التأمين المباشر
      - تكلفة الإيجار المباشر
      - تكلفة الإهلاك المباشر
      - تكلفة الفائدة المباشرة
      - تكلفة الضرائب المباشرة
      - تكلفة الرسوم المباشرة
      - تكلفة الاستشارات المباشرة
      - تكلفة التدريب المباشر
      - تكلفة الصيانة المباشرة
      - تكلفة التخزين المباشرة
      - تكلفة الضمان المباشرة